



Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças



FIPECAFI
Cultura Contábil, Atuária e Financeira

FACULDADE
FIPECAFI

Fundada em 1974 por professores da FEA/USP tem como um de seus propósitos centrais fomentar e difundir o conhecimento em Contabilidade, Atuária e Finanças, com foco no mercado profissional, desenvolvendo, desde então cursos, publicações, seminários, assessorias técnicas e científicas, sempre norteada pela qualidade diferenciada e ética.

Alguns exemplos de sua relevância nos contextos em que a FIPECAFI atua são o Manual de Contabilidade Societária - obra referência para todo o profissional que se vale da Contabilidade em seu dia-a-dia de trabalho no Brasil - é membro e sede do CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) e do IBRACON (Instituto dos Auditores Independentes), entre outras tantas entidades.

Na vertente educacional a FIPECAFI, sempre com foco nos profissionais, construiu um caminho a partir de cursos que atendiam necessidades específicas de organizações, os quais foram se caracterizando em diversos MBA, entre os quais estão alguns que são referências nacionais (*Controller*, IFRS, Gestão Tributária). Posteriormente, em 2012, iniciou a Faculdade FIPECAFI, e instituiu as modalidades presencial, híbrida e EaD. Seus cursos de graduação estão entre os melhores do Brasil tendo obtido nota máxima na avaliação do MEC. A qualidade do ensino da FIPECAFI também é confirmada pela aprovação de aproximadamente 80% de seus alunos, sendo que a média nacional está abaixo dos 30%.

O programa de Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças (PMPCF) teve sua primeira turma em 2016, e pode ser considerado como uma consequência natural da vertente educacional da FIPECAFI, tendo-se em conta que os seus propósitos estão alinhados com a excelência na formação profissional.

O PMPCF se diferencia por seu pragmatismo, e profundidade com que os assuntos são tratados. Seu público é caracterizado por profissionais maduros, com sólida formação nas áreas de Contabilidade, Administração, Economia, Direito, Engenharia, entre outras, e que já participaram de cursos de pós-graduação *latu sensu*, e sobretudo atuam, em posições que demandam a tomada de decisão em suas organizações

Para esses profissionais, o PMPCF da FIPECAFI tem por objetivo capacitá-los em duas linhas de ação: a primeira conferindo-lhes as competências, habilidades e atitudes

necessárias para realizar intervenções em seus contextos de trabalho, valendo-se, portanto, de metodologia e de conhecimento científico nas áreas de Contabilidade, Administração, Controladoria, Finanças Corporativas, Estudos Organizacionais. Em outras palavras, o programa oferece um arsenal poderoso para profissionais que querem fazer a diferença em suas organizações; a segunda é a capacitação para a pesquisa e docência, que se dá por meio de processos orientados e supervisionados ao longo das disciplinas e processo de orientação, onde o estudante é submetido aos processos de investigação, formulação e hipóteses, apresentação de suas ideias na forma escrita, falada, em dinâmicas com os demais estudantes.

O PMPCF imbuído dos valores advindos da FIPECAFI e de cada um dos docentes que dela fazem parte, conhecedores e participantes da história da FIPECAFI e da construção de seu significado no contexto brasileiro, também contando com competências científicas e metodológicas de seu quadro de professores permanentes e colaboradores, espera formar mestres sintonizados com as necessidades da realidade corporativa, conferindo-lhes competências, habilidades e atitudes para que atuem com desenvoltura, senso crítico e protagonismo nos contextos em que estão inseridos.

Objetivos do PMPCF

O curso tem como objetivo principal a formação de profissionais altamente qualificados para atuarem em posições estratégicas em organizações de qualquer natureza, visando a criação de valor econômico e a continuidade dos negócios, por meio do desenvolvimento e aplicação de conhecimentos, advindos do método científico, que propiciem soluções e inovações nas áreas de contabilidade, controladoria e de finanças.

Visa, portanto, aos profissionais (sem restrições quanto à formação acadêmica em nível de graduação) que desejem aprofundar seus conhecimentos e desenvolver habilidades de forma a gerar conhecimento prático e aplicável à solução de problemas que surgem no dia a dia profissional, contribuindo, assim, para a sua formação e propiciando condições para a disseminação do conhecimento gerado e, ainda, para a sua progressão na carreira. Da mesma forma, oferece aos interessados a experiência em atividades acadêmicas através de diversas iniciativas existentes na Faculdade FIPECAFI.

Perfil do Egresso do PMPCF da FIPECAFI

De forma a se atingir o perfil do egresso desejado, vale destacar que para a condução das disciplinas são desenvolvidas metodologias de ensino que equilibram os conceitos/teorias relacionados às Áreas de Concentração do Curso com a prática profissional, promovendo a reflexão e a visão crítica dos alunos. A adequação dos conteúdos das disciplinas em uma dinâmica que contempla as características e as expectativas de alunos com perfil

profissional, possibilita que os alunos ao final do curso adquiram as competências científicas e profissionais em linha com as áreas de concentração do curso.

Espera-se ainda que os mestres desenvolvam as seguintes habilidades: 1) visão estratégica de negócios e ambientes voltadas para a criação de valor; 2) aplicação do método científico para gerar soluções inovadoras e eficazes aos problemas e desafios das organizações; 3) aplicação das técnicas e conceitos para gerar inovação e valor; 4) reflexão e análise crítica e 5) aplicação de técnicas qualitativas e quantitativas para soluções que visem a geração de valor. A dinâmica advinda da integração entre atividades em sala de aula com as complementares que são multidisciplinares e com o conjunto de todo o corpo docente e discente favorece à qualificação da capacidade de comunicação (oral e escrita) frente a diferentes públicos, em debates que demandam o desenvolvimento da postura crítica e da capacidade de posicionamento.

Em relação às atitudes, em tempos de profundos questionamentos ético e moral, promove-se a prática dos valores morais mais almejados por nossa sociedade, seja no dia a dia de suas atividades profissionais e nos relacionamentos no âmbito da instituição, seja no processo de desenvolvimento dos trabalhos científicos e tecnológicos.

Estrutura do Programa Mestrado Profissional da FIPECAFI (2020)

O Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças da FIPECAFI é um programa *stricto sensu* com duração de 24 meses (mínimo 18 meses, e máximo 30 meses sob condições específicas) que forma Mestres em Controladoria e Finanças com os mesmos direitos que são conferidos aos alunos de cursos de mestrado acadêmico. Sendo assim, seus egressos estão aptos para participarem de programas de doutorado, ou se dedicarem à docência.

Um dos diferenciais do PMPCF é o seu corpo de professores formado por doutores egressos das melhores Universidades Brasileiras e possuem experiência profissional nas áreas em que atuam.

De forma a se atingir o perfil do egresso desejado, vale destacar que para a condução das disciplinas são desenvolvidas metodologias de ensino que equilibram os conceitos/teorias relacionados às Áreas de Concentração do Curso com a prática profissional, promovendo a reflexão e a visão crítica dos alunos.

A partir do ano de 2020, em função do processo de adequação do PMPCF, e dos conteúdos das disciplinas em uma dinâmica que contempla sua adequação às características e às expectativas de alunos com perfil profissional, foram introduzidos temas e conteúdos alinhados com as demandas do mercado. Sendo assim foram incluídas novas disciplinas, e também foram realizados ajustes na dinâmica do curso, que proporcionam maior

interatividade entre os discentes, egressos e professores, o aumento de iniciativas multidisciplinares, e a abertura do PMPCF ao mercado profissional de trabalho.

Para tanto o curso estará estruturado em uma única área de concentração: Controladoria, Contabilidade e Finanças, estruturada em duas linhas de atuação: Controle Gerencial e Desempenho; Informação Contábil e Decisões Financeiras. A tabela abaixo sintetiza a matriz curricular do curso.

DESCRIÇÃO - Grupos de Disciplinas			Créditos
Obrigatórias			8
Métodos Quantitativos**			4
Metodologia da Pesquisa**			4
Comuns			19
Informação Contábil e Financeira			5
Analytics e Big Data			5
Seminários de Pesquisa			5
Temáticas Multidisciplinares			4
Comuns Linha de Controle Gerencial e Desempenho	15	Comuns Linha de Informação Contábil e Decisões Financeiras	15
Gestão de Custos para Resultado	5	Contabilidade Financeira	5
Controladoria Avançada	5	Finanças Corporativas	5
Gestão Tributária	5	Análise Avançada das Demonstrações Financeiras	5
Optativa por Linha de Controle Gerencial e Desempenho	5	Optativa por de Informação Contábil e Decisões Financeiras	5
Optativa	5	Optativa	5
DISCIPLINAS	52		52
ATIVIDADES COMPLEMENTARES	6		6
QUALIFICAÇÃO	14		14
DEFESA	20		20
TOTAL DAS ATIVIDADES	92		92

** Aulas em modalidade SNOO - Small Network Online Courses

Além das disciplinas descritas na tabela acima, existe um conjunto de optativas que são disponibilizadas aos alunos, dentro das regras de regimento do programa, algumas com foco nas linhas de atuação, outras mais amplas. O estudante também pode cursar disciplinas opcionais adicionais, sem custo adicional ao longo do programa, de forma voluntária, que comporão seu histórico escolar, entretanto que não são obrigatórias para o cumprimento dos créditos.

Buscou-se também concentrar as atividades ligadas às disciplinas que são pré-requisito para a qualificação nos primeiros 12 meses do curso, possibilitando assim que o estudante consiga, a partir de então focar na produção de atividades complementares e no desenvolvimento de sua dissertação.

Para que os créditos advindos dessas disciplinas sejam atribuídos aos discentes eles deverão cumprir a presença mínima de 75% e serem aprovados com conceito maior ou igual a C (Conceitos A, B, C, D, E).

O programa prevê atividades de 416 horas de aulas, 48 horas de atividades complementares, 112 horas para a submissão do projeto de pesquisa à banca de qualificação do projeto e mais 160 horas para a realização da pesquisa final e submissão do trabalho de conclusão (dissertação) à banca de defesa final, perfazendo assim um total de 736 horas em um total de 92 créditos.

Atividades complementares

São consideradas atividades complementares a publicação de boletins técnicos pelos discentes na Revista Eletrônica do Mestrado, oportunidade essa conferida aos melhores trabalhos apresentados em cada disciplina. A Revista Eletrônica do Mestrado é um espaço privilegiado para os alunos do PMCF onde eles apresentam sínteses de pesquisas realizadas ao longo das disciplinas, bem como artigos que foram aceitos em congressos, workshops e periódicos. Os workshops para a Resolução de Cases, visam gerar contribuições da FIPECAFI, junto às empresas e entidades, sendo uma iniciação aos processos de intervenção para os quais os profissionais serão capacitados.

Por fim, o programa estimula e pontua atividades externa ao programa realizadas pelos estudantes seja por sua participação em Congressos e/ou Workshops, publicação em periódicos acadêmicos e/ou tecnológicos, realização de atividades de divulgação de conhecimento associado ao programa junto à organizações externas e/ou a sociedade de forma geral, visando sempre a difusão do conhecimento aplicado nas áreas de conhecimento do programa.

Atividades multidisciplinares

Tendo como objetivo final contribuir com a capacitação de profissionais para a realização de intervenções bem-sucedidas e/ou atividades de docência, o PMPCF propõe um conjunto de atividades multidisciplinares que oportunizam o desenvolvimento dos conhecimentos e habilidades necessárias para tal.

As atividades multidisciplinares são realizadas preferencialmente na semana em que se encerram os semestres letivos e contam com 2 encontros que envolvem todos os professores que ministraram disciplinas no semestre e todos os alunos matriculados no programa. Uma vez que o programa prevê a abertura de dois editais para ingresso de estudantes, os eventos também possibilitam que discentes de diferentes turmas, em

estágios diferentes do processo de aprendizado interajam e assim compartilhem experiências profissionais, acadêmicas, apresentando relatos técnicos, trabalhos em progresso, melhores trabalhos realizados nas disciplinas, oficinas para avaliação e soluções de problemas reais das organizações, bem como possibilita o convívio com pesquisadores de outras instituições.

Parte das atividades multidisciplinares é voltada para o público interno do mestrado, outra para o público da FIPECAFI (estudantes de outros programas) e outra ainda para o público em geral, com divulgação pelos canais de comunicação da FIPECAFI. As atividades, geralmente, são compostas por workshops para a Resolução de Cases, que visam gerar contribuições da FIPECAFI, para as empresas e entidades, sendo que tal atividade pode ser considerada uma iniciação aos processos de intervenção para os quais os profissionais são capacitados pelo programa. Por fim os seminários para difusão de conhecimento aplicado são realizados pelos alunos que apresentam os melhores trabalhos desenvolvidos em cada uma das linhas de pesquisa.

Trabalho de conclusão (TC)

O trabalho de conclusão (TC) segue o formato de uma dissertação, entretanto, com foco na resolução de problemas existentes nos contextos organizacionais nos quais os discentes estão inseridos, valendo-se, entretanto, do ferramental metodológico científico recebido ao longo das aulas e do processo de orientação. O trabalho é avaliado por uma banca de qualificação formada por três membros, todos professores doutores, participantes de programas correlatos, sendo dois da FIPECAFI (o orientador e um avaliador interno) e um externo. Normalmente a banca de defesa final da dissertação é a mesma da qualificação, exceto em casos de indisponibilidades de agenda e/ou imprevistos, e nessa situação são convidados os suplentes, previamente estabelecidos.

Os trabalhos de conclusão, e produtos tecnológicos desenvolvidos pelos estudantes associados ao trabalho de conclusão, após sua submissão final e tendo sido realizados os ajustes requeridos pela banca de defesa são disponibilizados no website do programa de mestrado e ficam disponíveis para download junto ao perfil do egresso, possibilitando assim a difusão do conhecimento gerado, bem como a visibilidade e acesso ao egresso com eventuais interessados.

Parcerias com instituições e organizações

O Mestrado da FIPECAFI privilegiadamente dispõe de estreito acesso ao Departamento de Contabilidade da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Atuária da Universidade de São Paulo (EAC-FEA/USP), e dessa forma, conta com a colaboração de diversos renomados pesquisadores daquela instituição, os quais se fazem presentes em palestras, aulas, participação em bancas, coorientações, além do acesso aos diversos laboratórios de pesquisa que naquela instituição estão instalados.



Existem outros acordos técnico-científicos firmados com outras organizações que visam o intercâmbio de estudantes das Instituições de Ensino, e a participação em diferentes disciplinas, que são assim também reconhecidas em seus currículos acadêmicos.

Outro parceiro institucional do Mestrado FIPECAFI é a ANEFAC (Associação Nacional dos Executivos Financeiros), com a qual realiza o prêmio transparência, que visa promover as organizações que se valem das melhores práticas de evidenciação contábil. Em conjunto com essa instituição são realizados workshops e eventos, que visam difundir o conhecimento aplicado gerado pelo mestrado. De seu corpo diretivo, fazem parte professores do Mestrado FIPECAFI.



Internacionalização

O Mestrado FIPECAFI conta com parcerias com dois acordos. O primeiro firmado em 2017 com a ISCAC (Coimbra Business School) em Portugal que prevê ações de intercâmbio de docentes e discentes de diferentes níveis (graduação e pós-graduação), além de diversas outras ações possíveis, como projetos de pesquisa conjunta. O segundo, em fase final de materialização com um Universidade Espanhola, está em fase de assinatura.



A FIPECAFI foi certificada pelo ACCA o que possibilita ao programa a avaliação para a dispensa de algumas disciplinas de alunos já graduados em Contabilidade.

Outras ações voltadas para a internacionalização do programa referem-se a disciplinas ministradas por professores estrangeiros advindos de renomadas instituições, grupos de pesquisas que contam com pesquisadores de instituições estrangeiras, além da participação em eventos internacionais nos EUA, América Latina e Europa por seus discentes, egressos e professores.



Projetos e Grupos de Pesquisa

Existem diversos projetos e grupos de pesquisa relacionados com o programa, docentes e discentes. A seguir são apresentados alguns:

Estudos organizacionais em controladoria e contabilidade gerencial

Gestão estratégica de custos para resultados

Modelos quantitativos aplicados à tomada de decisão

O processo de regulação contábil e seus efeitos sociais e tributários

Práticas de gestão e mensuração de custos em organizações privadas do Brasil

Projeto de extensão para educação sobre responsabilidade social

Avaliação de empresas e modelos de apuração de ativos.

Educação financeira, previdenciária e de imposto de renda.

Níveis de riscos em mercados e nas instituições financeiras

Projeto de extensão em educação financeira e previdenciária