



Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças



FIPECAFI
Cultura Contábil, Atuarial e Financeira

FACULDADE
FIPECAFI

Fundada em 1974 por professores da FEA/USP a Fundação FIPECAFI tem como um de seus propósitos centrais fomentar e difundir o conhecimento em Contabilidade, Atuária e Finanças, com foco no mercado profissional, desenvolvendo, desde então cursos, publicações, seminários, assessorias técnicas e científicas, sempre norteadas pela diferenciada qualidade e ética.

Alguns exemplos de sua relevância nos contextos em que a FIPECAFI atua incluem a elaboração e publicação do Manual de Contabilidade Societária - obra referência para todo o profissional que se vale da Contabilidade em seu dia a dia de trabalho no Brasil – e o fato de ser membro e sede do CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) e do IBRACON (Instituto Brasileiro dos Auditores Independentes).

Na vertente educacional a Fundação FIPECAFI, sempre com foco no aprimoramento dos profissionais, desenvolveu diversos cursos que visavam atender as necessidades específicas do aprimoramento dos profissionais nas áreas do conhecimento em Contabilidade, Controladoria, Finanças e Atuária. Nesse sentido, foram se consolidando os diversos MBA, tais como, *Controller*, IFRS, Gestão Tributária, referências nacionais. Posteriormente, em 2011, iniciou-se a Faculdade FIPECAFI, e foram instituídas as modalidades de ensino presencial, EaD (Ensino a Distância) e MOBI (um tipo de ensino EaD síncrono). Seus cursos de graduação estão entre os melhores do Brasil tendo obtido nota máxima na avaliação do MEC. A qualidade do ensino da Faculdade FIPECAFI também é confirmada pela pontuação máxima atingida em diversos indicadores de ensino.

O programa de Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças (PMPCF) teve sua primeira turma em 2016, e pode ser considerado como uma consequência natural de evolução da vertente educacional da FIPECAFI, tendo-se em conta que os seus propósitos estão alinhados com a excelência na formação profissional.

O PMPCF se diferencia por seu pragmatismo e profundidade com que os assuntos são tratados. Seu público é caracterizado por profissionais maduros com experiência nas áreas de Contabilidade, Controladoria e Finanças, em posições que demandam a tomada de decisão e possuam, sem restrições à sua área de formação prévia.

Para esses profissionais, o PMPCF da Faculdade FIPECAFI tem por objetivo capacitá-los em duas linhas de ação: (i) a primeira conferindo-lhes as competências, habilidades e atitudes necessárias para realizar intervenções em seus contextos de trabalho, valendo-se, portanto, de metodologia e de conhecimento científico nas áreas de Contabilidade, Controladoria e Finanças, ou seja, oferecendo-lhes um ferramental poderoso para fazerem a diferença em suas organizações; (ii) a segunda capacitando-os para a pesquisa e docência, por meio de processos orientados e supervisionados ao longo das atividades, disciplinas e processo de orientação, em que o discente é acompanhado durante suas investigações, formulação de hipóteses, apresentação de ideias na forma escrita, falada, e em dinâmicas com os demais discentes e docentes.

O PMPCF imbuído dos valores e recursos advindos da Fundação, da Faculdade FIPECAFI e dos que dela fazem parte, espera formar mestres sintonizados com as necessidades da realidade corporativa, contribuindo com o desenvolvimento de competências, habilidades e atitudes que ampliem sua desenvoltura, senso crítico, conferindo-lhes assim, o protagonismo nos contextos em que estão inseridos.

O Ecossistema de Inserção da FIPECAFI

A Fundação FIPECAFI, é constituída por suas áreas de Projetos e Faculdade. A Faculdade FIPECAFI desenvolve cursos abertos, possui programas de graduação (Contabilidade, Administração e Gestão Financeiras), pós-graduação *lato sensu* (por exemplo: *Controller*, IFRS, Gestão Tributária) e pós-graduação *stricto sensu* (Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças).

A Fundação FIPECAFI e suas áreas de Projeto e Faculdade estão inseridas em uma ampla rede de relacionamentos, que vão das atividades realizadas em conjunto com a FEA-USP (laboratórios de pesquisa e projetos conjuntos), estendendo-se a instituições de ensino nacionais, parceiras e conveniadas (FECAP – Centro Universitário Álvares Penteado e Universidade Mackenzie) e internacionais (Coimbra Business School e Universidad de Burgos); além de parcerias e participações em organizações profissionais, tais como: CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis), IBRACON (Instituto Brasileiro dos Auditores Independentes), ANEFAC (Associação Nacional dos Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade), CVM (Comissão de Valores Mobiliários), B3 (A Bolsa do Brasil), IBDT (Instituto Brasileiro de Direito Tributário), IASB (International Accounting Standards Board), IMA (Institute of Management Accountants), entre outras. Fazem parte desse contexto também as iniciativas internas, tais como, a Revista FIPECAFI de Contabilidade, Controladoria e Finanças, o Boletim Denários, e o SkyLab (laboratório de inovação em Contabilidade e Finanças por meio de *data analytics*).

Esse amplo conjunto de relacionamentos, compreendido como um ecossistema, possibilita à Fundação FIPECAFI, compreender de forma síncrona os principais movimentos e demandas, sejam elas das organizações, instituições e academia, o que lhe possibilita

manter-se à frente das iniciativas voltadas ao aprimoramento profissional nas suas áreas de conhecimento.

Objetivos do PMPCF

O curso tem como objetivo principal “formar líderes transformadores”. O programa está voltado a contribuir com a formação de profissionais altamente qualificados para atuarem em posições estratégicas em organizações de qualquer natureza, visando a criação de valor econômico e a continuidade dos negócios, por meio do desenvolvimento e aplicação de conhecimentos, advindos do método científico, que propiciem soluções e inovações nas áreas de Contabilidade, Controladoria e de Finanças.

Visa, portanto, aos profissionais (sem restrições quanto à formação acadêmica em nível de graduação) que desejam aprofundar seus conhecimentos e desenvolver habilidades de forma a gerar conhecimento prático e aplicável à solução de problemas que surgem no dia a dia profissional, contribuindo, assim, para a sua formação e propiciando condições para a disseminação do conhecimento gerado e, ainda, para a sua progressão na carreira. Da mesma forma, oferece aos interessados a experiência em atividades acadêmicas através de diversas iniciativas existentes na Faculdade FIPECAFI.

Perfil do Egresso do PMPCF da FIPECAFI

O programa está voltado para a formação de profissionais experientes nas áreas de conhecimento: Controladoria, Contabilidade e Finanças, e que busquem ampliar suas competências em áreas instrumentais (metodologias quantitativas e em *data analytics*), *soft skills*, e aprofundar seus conhecimentos na área de conhecimento do programa.

De forma a se atingir o perfil do egresso desejado, vale destacar que a condução das atividades, pesquisa e disciplinas são desenvolvidas com base em metodologias que equilibram os conceitos/teorias relacionados à área de concentração do curso com a prática profissional, promovendo a reflexão e a visão crítica dos alunos.

A adequação dos conteúdos das disciplinas segue uma dinâmica que contempla as características e as expectativas de alunos com perfil profissional, possibilitando a eles, ao final do curso, terem adquirido as competências científicas e profissionais, em linha com a área de concentração do curso.

Espera-se ainda que os mestres, formados pelo programa, tenham desenvolvido as seguintes habilidades: 1) visão estratégica de negócios e ambientes voltada para a criação de valor; 2) aplicação do método científico para gerar soluções inovadoras e eficazes aos problemas e desafios das organizações; 3) aplicação das técnicas e conceitos para gerar

inovação e valor; 4) reflexão e análise crítica e 5) aplicação de técnicas qualitativas e quantitativas para soluções que visem a geração de valor.

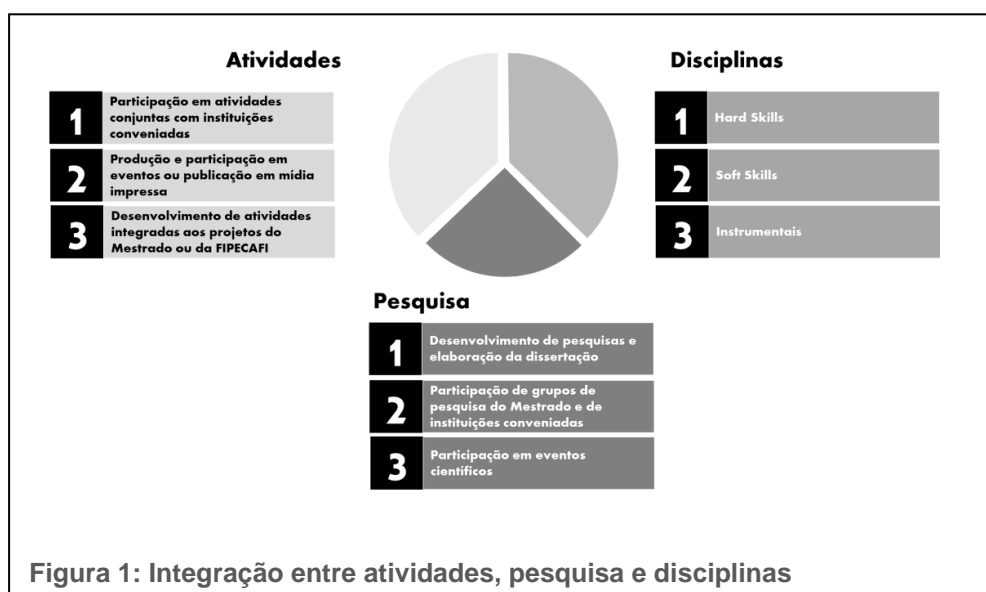
A dinâmica advinda da integração entre atividades, pesquisa e sessões de discussões com o corpo docente favorece à qualificação da capacidade de comunicação (oral e escrita) frente a diferentes públicos, em debates que demandam o desenvolvimento da postura crítica e da capacidade de posicionamento.

Em relação às atitudes, em tempos de profundos questionamentos ético e moral, promove-se a prática dos valores morais mais almejados por nossa sociedade, seja no dia a dia de suas atividades profissionais, nos relacionamentos no âmbito da instituição, seja no processo de desenvolvimento dos trabalhos científicos e tecnológicos.

Estrutura do Programa Mestrado Profissional da FIPECAFI (2020)

O Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças da FIPECAFI é um programa *stricto sensu* com duração de 24 meses (mínimo 12 meses, e máximo 30 meses sob condições específicas) que forma Mestres em Controladoria e Finanças, com os mesmos direitos que são conferidos aos alunos de cursos de mestrado acadêmico. Sendo assim, seus egressos estão aptos para participarem de programas de doutorado, ou se dedicarem à docência.

Um dos diferenciais do PMPCF é o seu corpo de professores formado por doutores egressos das melhores universidades brasileiras, com inserção em organizações e instituições representativas, e possuem experiência profissional nas áreas em que atuam.



De forma a se atingir o perfil do egresso desejado, a condução das disciplinas se vale de metodologias que equilibram os conceitos e as teorias relacionados à área de concentração do curso com a prática profissional, promovendo a reflexão e a visão crítica dos alunos.

O curso está estruturado em uma única área de concentração: Controladoria, Contabilidade e Finanças, que conta com duas linhas de pesquisa: Controle Gerencial e Desempenho; Informação Contábil e Decisões Financeiras. A integração entre atividades, pesquisa e disciplinas, como dito anteriormente, é a base do processo de transformação profissional (Figura 1).

A partir do primeiro semestre de 2022, a estrutura curricular passará a contar com 5 (cinco) disciplinas obrigatórias (cursadas no primeiro semestre do ingresso no curso) e 3 (três) optativas (a serem cursadas no segundo semestre do ingresso no curso), a serem escolhidas livremente pelos discentes (Figura 2). Soma-se a isso a realização de atividades e pesquisa

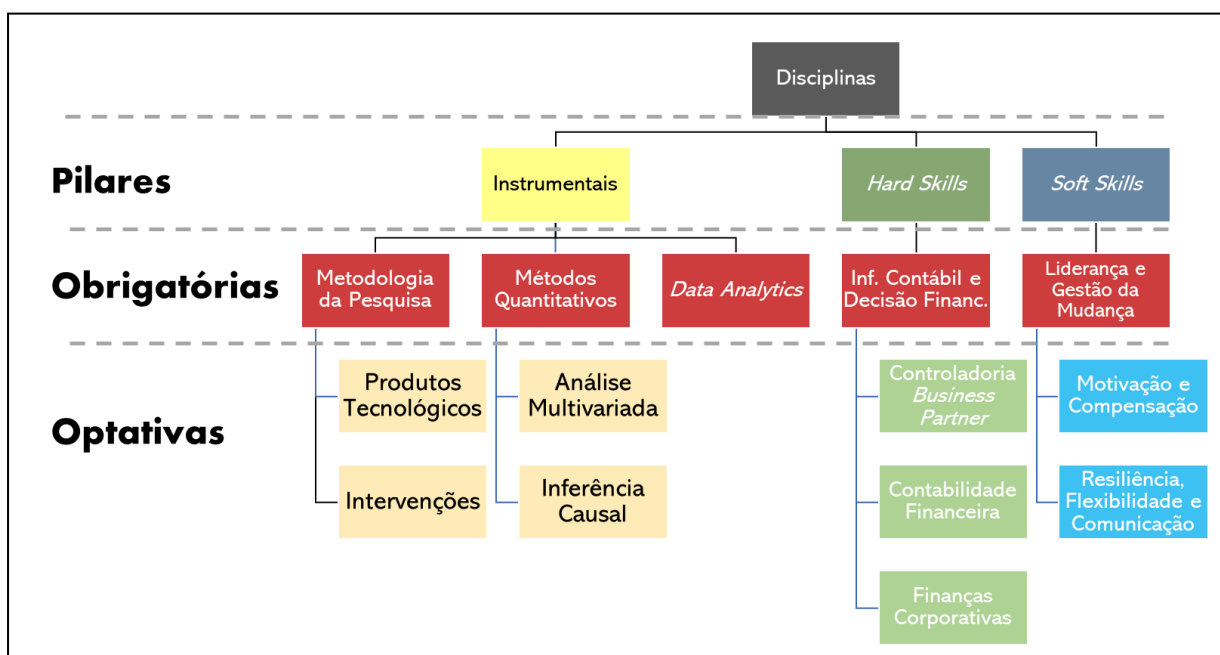


Figura 2: Estrutura das disciplinas a partir de 2022-1

A estrutura curricular conta com a configuração final conforme apresentado na Tabela 1.

Tabela1: Síntese da estrutura curricular a partir de 2022-1

Evento	Créditos / Evento	Quantidade	Total
Disciplinas Obrigatórias	3	5	15
Disciplinas Optativas	3	3	9
Atividades Complementares	1	10	10
Dissertação	10	1	10
Total			44

O programa prevê atividades de 360 horas de aulas, 150 horas de atividades e 150 horas para a conclusão da dissertação (até a aprovação pela banca de defesa final), perfazendo assim um total de 660 horas em um total de 44 créditos.

Para que os créditos advindos das disciplinas sejam atribuídos aos discentes eles deverão cumprir a presença mínima de 75% e serem aprovados com conceito maior ou igual a C (Conceitos A, B, C, D, E).

Caso o discente tenha interesse em cursar mais disciplinas, além das necessárias ao cumprimento de créditos previstos, ele poderá fazê-lo, ao longo do programa sem incorrer em custos adicionais para isso.

No terceiro trimestre de permanência no programa é indicado ao discente um professor orientador que o acompanhará até o final do curso e o suportará no desenvolvimento de sua dissertação.

Um dos grandes diferenciais do Mestrado Profissional é que a dissertação, além de seguir o rigor acadêmico, ou seja, se valer de fundamentação teórica e metodológica, deverá estar voltada ao aprimoramento profissional, seja por apresentar soluções para problemas da prática, ou propor inovações para a prática profissional.

Atividades

São consideradas diversas modalidades de atividades como forma de integrar os conhecimentos ao longo do curso, conforme apresentados na Tabela 2. O discente, em função de seus objetivos, perfil e projeto profissional e acadêmico, poderá escolher livremente entre elas.

Tabela 2: Tipos de atividades previstas no programa

Cod	Descrição da Atividade	Nº Créditos	Horas Equivalentes
1	Artigo publicado ou aprovado em periódico científico (inclusive revista FIPECAFI) *	De 1 a 4	> 15
2	Trabalho científico aceito para apresentação em Congresso/Evento, exceto de Iniciação Científica *	De 1 a 2	> 15
3	Artigo técnico publicado em mídia especializada (inclusive Denários)*	De 1 a 2	> 15
4	Participação em Congressos Científicos. *	De 1 a 2	> 15
5	Artigo submetido em periódico científico ou congresso, tendo sido aprovado por professor do programa da FIPECAFI.	1	> 15
6	Palestra proferida em associações, conselhos ou equivalentes.	1	> 15
7	Nota à imprensa (Artigo técnico sobre o objeto de estudo do aluno).	1	> 15
8	Ministrar treinamento ministrado (mesmo em empresas) na área do curso. (mínimo de 15 horas)	1	> 15
9	Produção de material técnico / didático	1	> 15
10	Monitoria de cursos de na Faculdade FIPECAFI (1 semestre)	1	> 15
11	Participação em cursos / atividades – cursos sugeridos (mínimo 15 horas por crédito, até 4 créditos). *	1 a 4	> 15
12	Participação de eventos produzidos / patrocinados pelo Mestrado (5 participações equivalente a 1 crédito) – Limitado a 1 crédito	1	>15
13	Participação em projetos de pesquisa do Skilab mínimo 15 horas por crédito, até 2 créditos). *	1 a 2	> 15
14	Processo/Tecnologia e Produto/Material não patenteáveis*	4	> 60
15	Relatório técnico conclusivo. *	4	> 60
16	Patente. *	8	> 120
17	Produtos/Processos em sigilo*	4	> 60
18	Software/Aplicativo*	6	> 90

Nota: * Critérios para a categorização serão apresentados oportunamente

É previsto o cumprimento de pelo menos 10 (dez) créditos em atividades, entretanto, o discente poderá realizar mais do que isso. Salienta-se que o excesso em atividades não reduz as quantidades mínimas de créditos nas outras dimensões do programa (disciplinas e pesquisa).

Ao longo da presença do discente no programa lhe são oferecidas diversas oportunidades de participações em atividades realizadas na FIPECAFI (Fundação e Faculdade), nas instituições de ensino conveniadas, e em organizações profissionais, além de cursos complementares em universidades internacionais e instituições parceiras.