



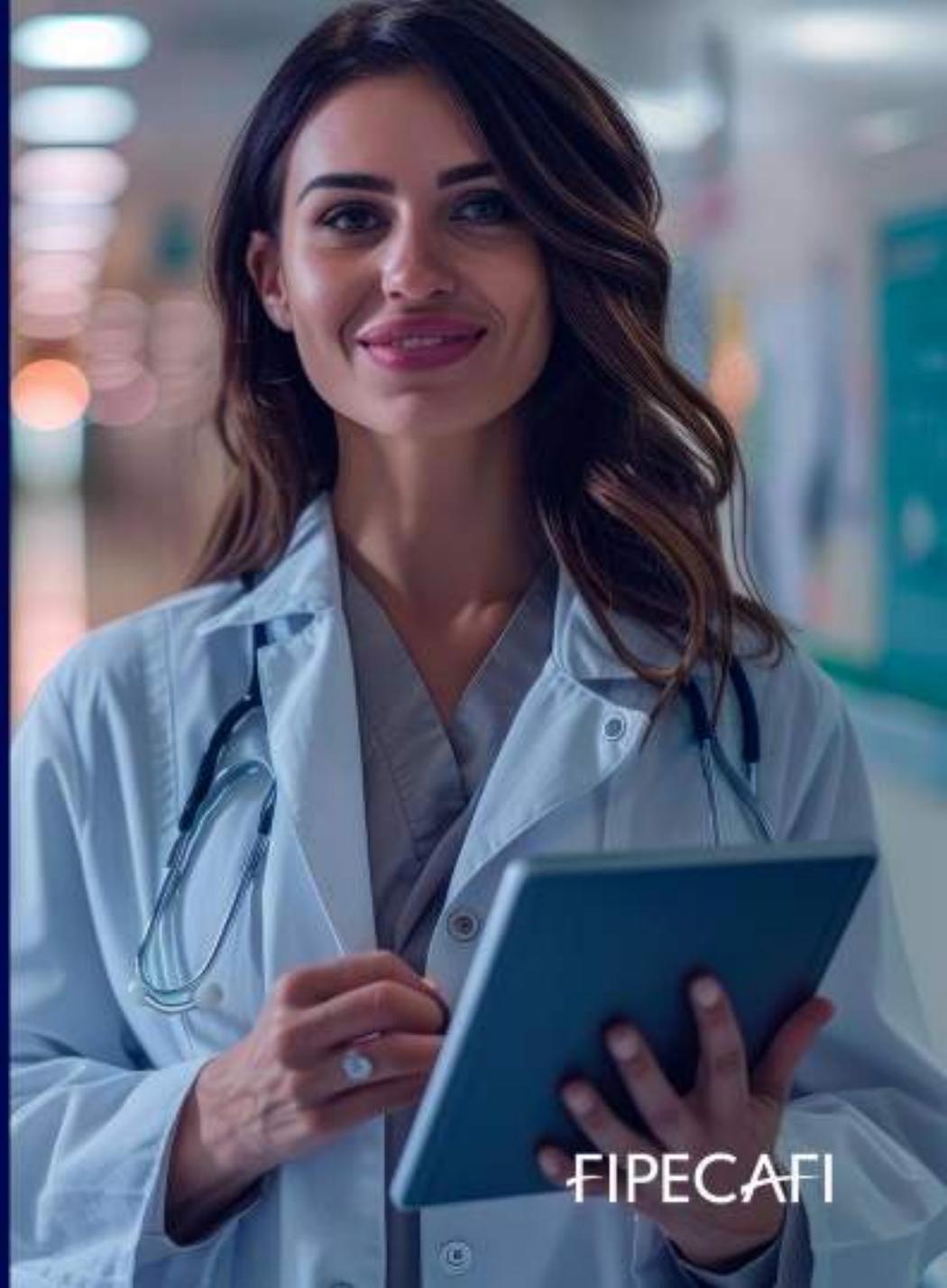
Educação Executiva

Gestão e Mensuração de Custos Hospitalares

FIPECAFI

Público-Alvo

O curso se destina a gestores de hospitais públicos e privados que atuam nas áreas de custos, finanças, contabilidade e controladoria e que desejem trazer maiores níveis de eficiência para os seus hospitais, por meio da melhor alocação de recursos e da otimização de custos.



FIPECAFI

Objetivos

Compartilhar com os participantes os fundamentos de custos aplicados à gestão, os artefatos operacionais de gestão de custos, bem como os métodos para elaboração de relatórios de custos e de resultados, em uma abordagem voltada especificamente para hospitais.

Pretende-se que, ao final do curso, os alunos tenham consolidado seus conhecimentos sobre como apurar custos e margens em hospitais públicos e privados, para diferentes finalidades que, em conjunto com outras informações, proverão seus gestores de bases adequadas para planejamento, controle, avaliação de desempenho e tomada de decisão

Informações

Datas:

06, 08, 13, 15, 20, 22, 27 e 29 de Maio e
03, 05, 10, 12, 17 e 24 de Junho

Modalidade:

100% Online com aulas ao vivo

Carga Horária:

42h

Duração:

7 semanas

As aulas acontecerão às **terças e quintas-feiras**,
das **19h30 às 22h30**, pelo ZOOM

Investimento

R\$3.980,00

em até 8x sem juros

Política de descontos:

30%

- Alunos e ex-alunos de Pós-Graduação da FIPECAFI
- Alunos e ex-alunos de cursos regulares da FEA

20%

- Profissionais com CRC ativo
- Profissionais com CRM ativo
- Profissionais da área da saúde com comprovante

10%

- Alunos e ex-alunos do Edux da FIPECAFI

Condições especiais para 04 profissionais ou mais de uma mesma empresa, **consulte nossa equipe**

FIPECAFI

In Company | 4 Profissionais ou mais

Para os grupos que contratarem o curso nesta modalidade, ofereceremos o benefício de escolher um dos seguintes cursos do Edux na modalidade EaD Gravado:

Análise da Formação de Preços | 15h

Governança, Risco e Compliance | 20h

Planejamento e Orçamento Empresarial | 28h

Valuation | 24h

Matriz Curricular

Módulo I

Fundamentos de Custos Aplicados à Gestão em Hospitais (6h)

- ☑ Contextualização: problemas, tendências e especificidades do setor
- ☑ Cultura da gestão de excelência em saúde
- ☑ Usuários e propósitos de uso das informações de custos
- ☑ Entidades objeto de custeio em hospitais
- ☑ Terminologia de custos aplicada a hospitais
- ☑ Classificação de custos aplicada a hospitais

Módulo II

Artefatos Operacionais e Estratégicos de Gestão de Custos em Hospitais (21h)

- ✓ Métodos de custeio: variável, absorção parcial, absorção parcial modificado e absorção integral (pleno)
- ✓ Design de processos na gestão corporativa
- ✓ Critérios de mensuração: custo real e custo padrão
- ✓ Formação de centros de custos
- ✓ Bases e critérios de alocação de custos indiretos: direcionadores de custos
- ✓ Activity Based Costing (ABC)
- ✓ Capacidade instalada e custo de ociosidade
- ✓ Gestão do custo alvo aplicado a hospitais
- ✓ Gerenciamento matricial de despesas
- ✓ Ponto de equilíbrio e alavancagem operacional em hospitais

Módulo III

Relatórios de Custos e Resultados em Hospitais (15h)

- Custos por objeto de custeio: por paciente, por procedimento, por diária, por linha de cuidado etc.
- Modelos de remuneração em saúde (Fee for service, Diagnosis related groups, Capitation, Orçamento Global, Bundled services e Baseado em valor)
- Desfechos clínicos
- Análise do custo-efetividade
- Resultado por fonte de receita: planos de saúde, particulares, SUS etc.
Impacto da judicialização nos custos do segmento de saúde

Conteúdo Programático

Módulo I

Fundamentos de Custos Aplicados à Gestão em Hospitais (6h)

Aula	C.H.	Datas	Conteúdo
1	3	06/05/2025	Contextualização: problemas, tendências e especificidades do setor Relevância das informações de custos na gestão de hospitais
2	3	08/05/2025	Usuários e propósitos de uso das informações de custos Entidades objeto de custeio em hospitais Terminologia de custos aplicada a hospitais Classificação de custos aplicada a hospitais

Módulo II

Artefatos Operacionais e Estratégicos de Gestão de Custos em Hospitais (21h)

Aula	C.H.	Datas	Conteúdo
3	3	13/05/2025	Métodos de custeio: variável, absorção parcial, absorção parcial modificado e absorção integral (pleno)
4	3	15/05/2025	Critérios de mensuração: custo real e custo padrão & Formação de centros de custos Bases e critérios de alocação de custos indiretos: direcionadores de custos
5	3	20/05/2025	Design de processos na gestão corporativa

Módulo II

Artefatos Operacionais e Estratégicos de Gestão de Custos em Hospitais (21h)

Aula	C.H.	Datas	Conteúdo
6	3	22/05/2025	ABC
7	3	27/05/2025	Gestão do custo alvo aplicado a hospitais
8	3	29/05/2025	Capacidade instalada e custo de ociosidade
9	3	03/06/2025	Gerenciamento matricial de despesas Ponto de equilíbrio e alavancagem operacional em hospitais

Módulo III

Relatórios de Custos e Resultados em Hospitais (18h)

Aula	C.H.	Datas	Conteúdo
10	3	05/06/2025	Resultado por fonte de receita: planos de saúde, particulares, SUS etc.
11	3	10/06/2025	Custos por objeto de custeio: por paciente, por procedimento, por diária, por linha de cuidado etc.
12	3	12/06/2025	Desfechos clínicos Análise do custo-efetividade
13	3	11/11/2024	Modelos de remuneração em saúde (Fee for service, Diagnosis related groups, Capitation, Orçamento Global, Bundled services e Baseado em valor)
14	3	13/11/2024	Impacto da judicialização nos custos do segmento de saúde

Corpo Docente



Grasielle Macedo

Diretora de Operações, Recursos Humanos e qualidade no Centro de Combate ao Câncer

Graduada em "Educación y Desarrollo" (Educação e Desenvolvimento) pela Universidade Anáhuac - México e graduada em Administração de Empresas pela FAAP - Fundação Armando Alvares Penteado, com prêmio de melhor aluna do curso de 2016. Mestre em Gestão para Competitividade, Linha: gestão em saúde (conclusão maio de 2019). Realizou vários cursos de média e curta duração em temas relacionados à qualidade e segurança; mapeamento de processos, implantação da filosofia Lean; gestão da qualidade; avaliação da qualidade segundo padrões ONA e JCI. Possui experiência com a implantação e manutenção dos modelos de acreditação ONA e JCI desde 2013; implantação de programa de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos e gestão da operação do Centro de Combate ao Câncer.

Corpo Docente

Márcio Luiz Borinelli

Diretor Administrativo-Financeiro da FIPECAFI e Professor da FEA-USP

Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade Estadual de Maringá (UEM), mestre em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) e doutor em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (USP). Atualmente é Presidente da Associação Brasileira de Custos, Diretor Administrativo-Financeiro da FIPECAFI, professor no Departamento de Contabilidade e Atuária da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA) da Universidade de São Paulo (USP) e Coordenador Adjunto do CMS Lab, Laboratório de Gestão Estratégica de Custos iniciativa conjunta da FEA/USP com a FIPECAFI.



Corpo Docente



Wellington Rocha

Diretor-presidente da FIPECAFI e professor doutor na FEA USP

Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade de São Paulo (1983), mestrado em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (1992) e doutorado em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (1999). Atualmente é professor doutor da Universidade de São Paulo, Diretor-Presidente da Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras (FIPECAFI). É pesquisador do núcleo de docentes permanentes do Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças da FIPECAFI. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Ciências Contábeis, atuando principalmente nos seguintes temas: gestão estratégica de custos, controladoria e contabilidade gerencial, mensuração de encargos sociais e sistemas, métodos e critérios de custeio.

Corpo Docente

Coordenadora

Patricia Righeto

Professora de Pós-graduação, consultora de contabilidade de custos e finanças e coordenadora de Pós-graduação na FIPECAFI

Graduada em Ciências Contábeis pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA), mestra em Gestão de Políticas Públicas pela Escola de Artes, Ciências e Humanidades (EACH) e doutoranda em Controladoria e Contabilidade (FEA), todas as titulações pela Universidade de São Paulo. É professora da disciplina Custos nas Entidades Públicas, no curso de Pós-Graduação em Gestão Pública em Controladoria da FECAP, e da disciplina Contabilidade de Custos, no curso de Pós-Graduação em Contabilidade Aplicada ao Setor Público da FIPECAFI. Também é consultora em projetos de assessoria e de elaboração de estudos e notas técnicas nas áreas de contabilidade e finanças para entidades privadas e do terceiro setor. Suas pesquisas concentram-se nas temáticas de Custos, Políticas Setoriais de Saúde e Terceiro Setor, tendo artigos publicados na área.



Corpo Docente



Diogo Moreira Carneiro

Consultor e professor

Graduado em Ciências Contábeis e Economia, mestre em Controladoria e Contabilidade e doutorando em Administração pela FEA/USP. Professor em cursos de graduação, pós-graduação, MBA e treinamento para executivos em reconhecidas escolas de negócios e instituições de ensino. Consultor especialista, parecerista e perito Contábil registrado no Conselho Federal de Contabilidade e Cadastro Nacional de Peritos Contábeis. Atua em inúmeros projetos junto a renomadas organizações dos setores público e privado, além de ter estruturado e coordenado a área de Consultoria, Projetos e Pesquisas da Fipecafi, fundação ligada ao Departamento de Contabilidade e Atuária da FEA-USP. Participante ativo de diversos empreendimentos empresariais e outras iniciativas ligadas à inovação, possui ampla experiência executiva em várias empresas de renome, tais como Scania, Deloitte, Banco do Brasil, Banco Bradesco, INSS, ZF do Brasil, dentre outras.

Corpo Docente

Thiago Agostinho

Gerente de controladoria, administração de pessoal e projetos do Hospital do Coração

Gerente de Controladoria, Administração de Pessoal e Escritório de Projetos. Administrador de Empresas formado pela Universidade Federal de Juiz de Fora com MBA Executivo em Gestão de Saúde e cursando MBA em Gestão Financeira: Controladoria, Auditoria e Compliance; ambos pela FGV. Atuação na área de saúde há mais de 15 anos, com uma trajetória executiva no Hcor, passando pelas áreas de negócios hospitalares, operações, custos, escritório de projetos, controladoria e recentemente administração de pessoal e terceiros. Seus trabalhos mais significativos são: Gerenciamento Matricial de Despesas, Fórum Semanal de Receita Hospitalar, Elaboração e Acompanhamento Orçamentário, além do acompanhamento dos Projetos Estratégicos.



Corpo Docente



Julio César Freitas

CEO da Fluxe Process Design e da Fluxe School

Graduado em Desenho Industrial (Design) pela Fundação Armando Álvares Penteado, Pós-graduado em Engenharia de Produto pela Universidade São Judas Tadeu (USJT) e Mestre em Comunicação e Artes pela Universidade de São Paulo (USP). É professor no Centro Universitário Armando Álvares Penteado e professor. Foi professor nas seguintes IES: Centro Universitário SENAC-SP, Centro Universitário Belas Artes (FBASP), Universidade São Judas Tadeu (USJT), Centro Universitário FEI, Instituto Europeu de Design (IED), Professor convidado da FIA Business Scholl e Universidade Paulista (UNIP). Tem experiência profissional extra acadêmica no mercado de Design de Processos, Automação de Processos e Governança de Processos de negócios e de produção. É diretor executivo da Fluxe Process Design e da Fluxe School.

Corpo Docente

Fernando Augusto Figueira

Superintendente de ensino, pesquisa e inovação do instituto de medicina integral (IMIP)

Graduado em Medicina pela Universidade Federal de Pernambuco, realizou residência em Cirurgia Cardiovascular no Instituto do Coração de Pernambuco. Possui MBA em Gestão em Saúde pelo Insper e, atualmente, é doutorando em Ciências Médicas pela Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo. É Superintendente de Ensino e Pesquisa e Chefe do Serviço de Cirurgia Cardíaca Adulto, ambos os cargos ocupados no Instituto de Medicina Integral (IMIP). Foi professor nas seguintes IES: Faculdade Pernambucana de Saúde e IMIP.



Corpo Docente



Adelziso Vidal Júnior

Superintendente da Federação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos de Minas Gerais

Especialista em Gestão Hospitalar pela Escola de Saúde Pública de Minas Gerais (2014) e bacharel em Administração pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (2012). Atualmente, exerce o cargo de Superintendente na Federasantas, onde lidera projetos e produtos para mais de 200 instituições hospitalares, com foco na eficiência operacional, educação continuada e qualidade assistencial. Possui experiência na elaboração de contratualizações entre municípios e hospitais, com conhecimento e participação ativa em discussões sobre políticas públicas de financiamento da atenção hospitalar e outras fontes de custeio para instituições de saúde. Idealizador e implementador do estudo de apuração de custos e resultados nas instituições hospitalares beneficentes de Minas Gerais. Esse projeto resultou na criação de um painel comparativo para mais de 20 instituições de grande porte, oferecendo uma análise detalhada dos resultados econômicos, serviços e unidades de negócio. Com experiência em diagnóstico institucional, possui habilidades em identificar e implementar melhorias operacionais e financeiras no setor de saúde. Atuou também como Diretor Geral e Gestor Financeiro em hospitais de grande porte, liderando projetos de recuperação financeira e reestruturação de unidades.

Corpo Docente

Tiago Curcino de Souza

Especialista em Planejamento Orçamentário

Graduado em Administração pela Faculdade Anhanguera, com especialização em Controladoria, Auditoria e Compliance pela FMU. Com 11 anos de experiência na área de custos, nos últimos 6 anos se especializou na apuração de custos de serviços hospitalares, tanto no âmbito Particular quanto SUS. Sua trajetória profissional abrange a revisão e reestruturação de processos operacionais de custeio, implantação do custeio por absorção plena e a gestão matricial de despesas, com foco na otimização e eficiência dos processos financeiros e operacionais no setor de saúde.



Corpo Docente



Reinaldo Rodrigues Camacho

Professor da Universidade Estadual de Maringá

Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade Estadual de Maringá e mestrado e doutorado em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo. Atualmente sou professor associado da Universidade Estadual de Maringá e professor permanente do Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis (PCO/UEM), no qual também exerço a função de coordenador. Possuo experiência na área de planejamento e gestão em empresas industriais, comerciais e prestadoras de serviços, principalmente serviços hospitalares. Na área da pesquisa, tenho interesse e tenho atuado nos seguintes temas/teorias: Teoria Social Cognitiva, Traços de Personalidade (Big Five), Teoria da Contingência, Gestão Estratégica de Custos, Controle Gerencial e, mais recentemente, a Responsabilidade Social Corporativa também se tornou tema de interesse. No curso de graduação em Ciências Contábeis leciono a disciplina Contabilidade Gerencial e na Pós-Graduação Stricto Sensu leciono Metodologia da Pesquisa em Contabilidade.

Corpo Docente

Cristiano Augusto Hecksher

Diretor Geral dos Hospitais Esperança Recife e São Marcos da rede D'or

Graduado em Medicina pela Universidade Federal de Pernambuco, realizou Residência de Clínica Médica no Hospital Estadual Agamenon Magalhães e Especialização em Cardiologia no Hospital Oswaldo Cruz da Universidade Estadual de Pernambuco. Especialista em Medicina Intensiva pela Associação de Medicina Intensiva Brasileira (AMIB). Mestre em Medicina Tropical Universidade Federal de Pernambuco. Especialização em Excelência Operacional pelo Hospital Albert Einstein. Foi Diretor Médico do Real Hospital Português de Beneficência em Pernambuco de 2017 a 2022. É Diretor Geral dos Hospitais Esperança Recife e São Marcos, ambos da REDE D'or. Tendo MBA em Gestão Hospitalar pelo IDOR.



Contate-nos para mais informações!
educacao.executiva@fipecafi.org | (11) 2184-2000 | (11) 2184-2045

FIPECAFI

Inovadora por dentro. Respeitada por fora.