



Trilha do Conhecimento - Orçamento e Gestão do Desempenho

Modalidade EAD

Informações do curso

FIPECAFI

Apresentação

Esta trilha é composta por cursos do portfólio de Educação Executiva da FIPECAFI.

A Trilha do Conhecimento - Orçamento e Gestão do Desempenho visa desenvolver habilidades para estruturar orçamentos estratégicos e avaliar o desempenho empresarial. Ao final dos cursos, o aluno será capaz de tomar decisões mais assertivas e elevar o impacto de suas ações na organização.

A trilha oferece uma visão prática e estratégica dos principais indicadores chave de desempenho (KPIs) e sistemas de controle, com foco em como eles contribuem para a gestão do desempenho organizacional. Serão estimuladas habilidades de entendimento estratégico, sabendo discernir as ideias macro e seu desenvolvimento prático, arrolando sua execução até a operação, sabendo realizar a ligação dos níveis estratégico, tático e operacional.

Ao final do período, será emitido um certificado de curso de extensão para cada um em que o participante for aprovado.

| Carga horária total 40 horas | Prazo 12 meses |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| A carga horária é composta pelas seguintes atividades: leitura do material, vídeos, atividades on-line (podem ser testes, exercícios e/ou estudos de caso) e prova. | O prazo para acesso ao material será considerado a partir matrícula do participante. |

Planejamento e Orçamento Empresarial

1. Planejamento Estratégico.
2. Conceitos de Budgeting.
3. Técnicas de Previsão.
4. Metodologias Orçamentárias.
5. Plano de Lucro Anual e Cronogramas de Suporte.
6. Planejamento, Análise e Controle.
7. Evolução do Processo de Planejamento.

Autor: Prof. Tiago de Vasconcelos

Pós-doutorado em Administração (2020), Doutor em Administração (2018) e Mestre em Controladoria pela Universidade Presbiteriana Mackenzie (2015), MBA em Gestão Empresarial pela USP/ Educon (2006), Bacharel em Administração com ênfase em marketing pela Escola Superior de Administração, Marketing e Comunicação de Campinas (2005), Bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade Metropolitana de Santos (2012). Tem experiência na área de Administração, Marketing, Logística, Finanças, Contabilidade, Contabilidade Internacional e Controladoria. Fluente nos idiomas Inglês, Francês e Espanhol e Básico em Alemão.



Avaliação e Gestão de Desempenho

1. Indicadores chave de desempenho (KPIs - *Key Performance Indicators*).
2. O papel da controladoria.
3. Sistemas convencionais de avaliação e gestão do desempenho: Contabilidade por responsabilidade.
4. *Balanced Scorecard* (BSC).
5. Diferencial do BSC.
6. Sistemas de Gestão do Desempenho (*Performance Management Systems*): *framework* de Ferreira & Otley.
7. Desafios na Implementação de Sistemas de Mensuração de Desempenho.
8. Planos de incentivo de curto prazo.
9. Planos de incentivos de longo prazo.
10. Estratégia e filosofia de remuneração.
11. Objetivos e resultados chave (OKRs): uma nova abordagem de avaliação e gestão do desempenho.
12. Gerenciamento contínuo de desempenho: os problemas das avaliações anuais de desempenho e os CFRs.
13. A panaceia do estabelecimento de metas: uma outra perspectiva.

Autor: Profa. Raquel Candia Duarte Fraga

Possui graduação em Ciências Contábeis pela Universidade de São Paulo (2012) e mestrado em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (2016). Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Ciências Contábeis



Critério de Avaliação

Somente terão direito ao certificado de conclusão os participantes que obtiverem conceito igual ou superior a 7,5 na Prova ou Reavaliação.

O certificado será enviado dentro de 45 dias, contados a partir do comunicado de aprovação que será enviado por e-mail.

Será emitido um certificado para cada curso em que o participante obtiver aprovação.

Materiais e Ferramentas On-line

Os cursos que fazem parte da **Trilha do conhecimento** são compostos por materiais e ferramentas de aprendizagem on-line disponíveis no ambiente virtual, que podem incluir: 1) **Unidades de Aprendizagem**; 2) **Videoaulas**; 3) **Quiz**, 4) **Teste**; e 5) **Prova**.

A fim de facilitar a compreensão das ferramentas de aprendizagem contidas ou relacionadas ao material, seus usos e aplicações, seguem suas descrições:

| | |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Unidades de Aprendizagem | Material de leitura que apresenta o conteúdo do curso de forma expositiva, podendo também conter vídeos, áudios ou exercícios de fixação. |
| Videoaulas | Apresentadas em formatos variados de audiovisual, estarão disponíveis dentro de algumas unidades de aprendizagem. Apresentam o desenvolvimento conceitual e teórico dos temas, de forma dinâmica. Permanecerão disponíveis no ambiente virtual e poderão ser acessadas a qualquer momento e por quantas vezes o participante julgar necessário. Não é permitido fazer o download das videoaulas e seu acesso é limitado ao tempo em que o participante estiver matriculado no curso. |
| Quiz | O Quiz é composto por questões conceituais desenvolvidos na ferramenta própria do ambiente virtual e que não requerem muito tempo em sua resolução. Sua realização não é obrigatória. |
| Testes | Questões de correção automática, aplicadas após a finalização de um determinado conteúdo da disciplina, com o objetivo de possibilitar que o discente identifique o que foi fixado e o que precisa de maior dedicação, podendo ou não fazer parte dos critérios de avaliação. |
| Prova | Atividade que visa avaliar todos os conceitos abordados ao longo do curso. |



ГІРЕСАГІ