



Orçamento Base Zero e Gerenciamento Matricial de Despesas | 9h

Informações do curso

FIPECAFI

Matriz Curricular

Orçamento: Conceitos e Objetivos

- O que é orçamento;
- O orçamento no processo de geração de valor econômico-financeiro;
- Integração entre planejamento estratégico, operacional e Orçamento;
- Gestão com base em centros de responsabilidade.

Conceitos e Tipos de Orçamento

- O orçamento convencional;
- Orçamento de tendência;
- *Rolling forecast*;
- *Beyond Budgeting*;
- Orçamento por Atividades;
- Orçamento Base Zero (OBZ);
- Gerenciamento Matricial;
- Avaliação de variações orçamentárias;
- Remuneração e Orçamento;
- Folga orçamentária;
- Case para fixação de conceitos de orçamento convencional.

Orçamento Base-zero

- Filosofia do OBZ;
- Limiar de gastos e pacotes de decisão;
- Etapas para a realização do OBZ;
- Revisão de processos;
- Priorização dos pacotes de decisão;



- Planos de ações e gestão de projetos;
- Vantagens e desvantagens do OBZ.

Gerenciamento Matricial de Custos e Despesas

- Orçamento matricial e gestão matricial;
- Características e premissas no uso do Gerenciamento Matricial;
- Fases estruturais da GM;
- Definição de pacotes (gestores de pacotes) e entidades (gestores de entidades);
- Controle cruzado da GM;
- Questões culturais associadas ao uso da GM;
- Vantagens e desvantagens da GM.



ГІРЕСАГІ