

FACULDADE
FIPECAFI

Gestão Tributária – Ferramentas Práticas | 12h

MATRIZ CURRICULAR

Módulo I - Estratégia na área tributária

- Conceitos de Gestão com Tendências da Era Tecnológica;
- Recursos Tecnológicos aplicados pelo Fisco e Setor Privado;
- Estratégia da Área: Construção e implementação dos conceitos de Visão, Missão e Valores;
- Estratégia do Negócio: Entendimento do papel da área tributária na estratégia do negócio e preparação de plano de ação;
- Plano de Metas: Construção do plano de metas a partir dos cenários de operações fiscais e estratégia do negócio;
- Visibilidade para a alta administração: Como tornar-se visível perante a alta administração e apresentar sua contribuição.

Módulo II - Conhecendo o cenário

- Matriz Fiscal do Negócio: Como construir e o que deve conter uma Matriz Fiscal;
- Matriz Fiscal das atividades: Modelo de controle das atividades do Compliance Fiscal, com alocação dos recursos por habilidades e competências e tempo estimado de execução;
- Operações Fiscais e Contábeis: Visibilidade das principais operações fiscais e seus impactos financeiros.

Módulo III - Recursos necessários para fazer tudo funcionar

- Equipe Fiscal: Estudos das habilidades e competências; alocação de atividades, metas e projetos e avaliação de performance;
- Recursos Tecnológicos: Avaliação de recursos tecnológicos necessários X recursos existentes;
- Outros recursos: Avaliação de contratação de serviços externos de escritórios advocatícios, consultorias de BPO, consultorias de tecnologias, consultorias de recursos humanos e de treinamentos;
- Clientes internos: Como aumentar nível de satisfação e de integração de clientes internos e externos;
- Custos da estrutura fiscal: Custo real e custo ideal da estrutura fiscal perante o tamanho do negócio;
- Coaching Fiscal: Como avaliar nível de confiança, coragem e nível necessário de suporte a cada integrante da equipe.

MATRIZ CURRICULAR

Módulo IV - A chegada na alta performance

- Matriz Fiscal: Conclusão e apresentação da Matriz Fiscal;
- Métricas: Relatórios comentados sobre todas as métricas de performance e de controles;
- Recursos: Avaliação de contribuição de todos os recursos aplicados para fazer tudo funcionar;
- Conformidade: A chegada ao alto nível de Compliance Fiscal, Planejamento e Reconhecimento.

Módulo V - Caso Prático

- Empresa Fictícia: Apresentação completa de todas as ferramentas e relatórios da empresa fictícia;
- Fechamento com esclarecimento finais: Apresentação de dados de outros setores e de inputs do Grupo para os Módulos I a IV.