

FACULDADE
FIPECAFI

Gestão dos Principais Processos do Setor de Mineração | 16h

MATRIZ CURRICULAR

Planejamento Estratégico Empresarial

- Definir diretrizes básicas para o estabelecimento dos principais indicadores e elaboração de planos de ação.
- Balanced ScoreCard
- Metas de Curto / Médio e Longo Prazo

Gestão de Custos

- Tratar os itens relevantes no processo orçamentário, incluindo orçamento por equipamentos críticos e mão-de-obra. Custo histórico versus custo previsto (forecast)
- Processo orçamentário
- Controle e Acompanhamento de Custos
- Custos por Processo/Atividade

Gestão de Estoque

- Reduzir o Ativo Circulante investido em estoques, de forma a garantir uma disponibilidade de atendimento no almoxarifado sem impactar na ausência de peças críticas para manutenção.
- Conceitos de curva ABC e XYZ
- Administração da obsolescência
- Logística

MATRIZ CURRICULAR

Planejamento de Manutenção

- Traçar um modelo de Planejamento de Manutenção adequado para garantir alta disponibilidade dos equipamentos críticos.
- Manutenção Planejada (Programada e Preventiva e Preditiva)
- Recursos de manutenção (humanos, estoque, programação de parada)
- Gestão de Disponibilidade

Continuidade dos Negócios

- Explanar o conceito de Continuidade dos Negócios para garantir o menor impacto em caso de crise. Estabelecer os princípios básicos do Plano de Crise.
- Equipamentos críticos
- Análise de Impacto dos Negócios
- Plano de Crise

Gestão de Processos

- Avaliar os principais processos das empresas, de forma a abrir oportunidades para os gestores efetuarem uma revisão dos processos internos e garantir maior produtividade.
- Integração de todos os macroprocessos empresariais
- Análise de Processos